

Ägaröverenskommelse – ägarnas samverkan genom Inera

Kort historik

Ineras verksamhet startade som ett samarbetsprojekt mellan regionerna i syfte att få fart på och dra nytta av digitaliseringens möjligheter. Regionerna har under den senaste 20-årsperioden satsat på att gemensamt utveckla digital infrastruktur och tjänster för hälso- och sjukvård såsom 1177 Vårdguiden och SITHS-kort för identifiering.

År 2017 gick SKR in som huvudägare och samtliga kommuner erbjöds att köpa aktier i Inera. Idag ägs Inera av SKR genom SKR Företag, 21 regioner och 288 kommuner. Syftet med att kommunerna gick in som ägare var att kunna dra nytta av den potential som finns i att använda en samverkan på nationell nivå för att påskynda verksamhetsutveckling genom digitalisering. Både regioner och kommuner står inför utmaningar kopplat till välfärdsuppgifterna framåt vilket ställer krav på nya arbetssätt och att dra nytta av ny teknik och genom detta skapa nytta för invånarna. Målet var, och är fortfarande, att bidra till kostnadseffektivitet genom en region- och kommungemensam samverkan till nytta för invånarna.

Samtidigt har Ineras utveckling av tjänster och lösningar gentemot kommunsektorn inte tagit fart i den utsträckning som varit önskvärd. Det finns flera orsaker till detta. En försvårande faktor är att det saknas nationell digital infrastruktur som krävs för att utveckla eller upphandla tjänster kostnadseffektivt. Den frågan adresseras nu av SKR, kommuner och regioner i dialog med staten. Andra orsaker är förknippade med att det saknas en grundfinansiering för att bygga upp förutsättningar för digital samverkan utifrån kommuners behov samt att principer för kommuners samverkan genom Inera inte är tydliggjorda (t.ex. hur ska behovsinventering, prioritering, beredning och finansiering gå till).

Det har under hand framkommit behov av att förtydliga Ineras roll, uppdrag och principer för samverkan med kommunerna. Sedan sommaren 2020 har en nystart gjorts med Ineras kommunberedning och deras CIO:er. Detta blev starten för arbetet med att ta fram en ägaröverenskommelse för ägarnas samverkan genom det gemensamma bolaget Inera.

Ägaröverenskommelse

Ägaröverenskommelsen syftar till att ur ett ägarperspektiv beskriva och definiera Ineras roll, uppgift samt de styrande principer som anger hur ägarna avser att samarbeta via det gemensamt ägda bolaget Inera. Ägaröverenskommelsen kompletterar ägarnas övriga styrande dokument i form av aktieägaravtal,

bolagsordning och ägardirektiv. Tanken är att ägaröverenskommelsen precis som övriga styrande dokument, ska ligga fast över tid.

Framtagandet av ägaröverenskommelsen har skett i samarbete och i dialog med ett antal olika grupper med företrädare för ägarna, bland annat styrelsen i SKR Företag, Ineras programråd för regionerna, regiondirektörsnätverket, kommundirektörsnätverket, Ineras kommunberedning och kommunberedningens CIO-utskott. Avstämning har också skett med styrelsen i Inera och med Ineras ledningsgrupp. Ambitionen har varit att ta hänsyn till så många synpunkter som möjligt och samtidigt hitta skrivningar som så många som möjligt kan ställa sig bakom.

Vi har med den till ägarrådet 12 maj 2021 föreslagna ägaröverenskommelsen inte löst ut alla frågor, men vi har kommit en bit på väg. Vi har lagt en grund för det arbete som behöver fortsätta i samverkan mellan ägarna och Inera.

Vi har också samlat in många inspel som inte har sin plats i ägaröverenskommelsen som kommer att arbetas vidare med i samarbete med Inera.

Fortsatt arbete i enlighet med ägaröverenskommelsen

Som en del i ägaröverenskommelsen har tydliggjorts att SKR tillsammans med regionerna löpande ska utvärdera och vidareutveckla de gemensamt överenskomna former för behovsfångst, prioritering, beredning, förankring och finansiering som regionerna idag arbetar utifrån.

Därutöver tillkommer ett särskilt uppdrag under 2021 där SKR tillsammans med kommunerna och i nära dialog med Inera ska ta fram principer för behovsfångst, beredning, prioritering, förankring, finansiering av verksamhet inom Inera riktad gentemot kommunerna.

Väl mött på ägarrådet!

Lena Dahl

VD SKR Företag AB