



Sveriges  
Kommuner  
och Landsting

Cirkulärnr: 09:72  
Diariernr: 09/5232  
P-cirknr: 09-2:23  
Nyckelord: Lönebildning  
Handläggare: Martina Gustavsson  
Avdelning: Avdelningen för arbetsgivarpolitik  
Sektion/Enhet: Förhandlingssektionen  
Datum: 2009-11-23  
Mottagare: Kommunstyrelsen  
Landstingsstyrelsen  
Regionstyrelsen i Skåne respektive Västra Götaland  
Medlem i Pacta  
Personalfrågor  
Rubrik: Individuell lön i praktiken – En studie om verksamhet  
och lönesättning i kommunal sektor



## CIRKULÄR 09:72

---

Avdelningen för arbetsgivarpolitik  
Förhandlingssektionen  
Martina Gustavsson

Nyckelord: Lönebildning

Kommunstyrelsen  
Landstingsstyrelsen  
Regionstyrelsen i Skåne  
respektive Västra Götaland  
Medlem i Pacta  
Personalfrågor

### **Individuell lön i praktiken – En studie om verksamhet och lönesättning i kommunal sektor**

En framgångsrik lokal lönebildning med en tydlig verksamhetskoppling stimulerar och engagerar medarbetarna vilket i sin tur leder till en önskvärd verksamhetsutveckling. Därför är det viktigt att fortsätta utveckla den individuella lönesättningen så att den bidrar till goda arbetsresultat.

För att öka centrala parter kunskap om lönebildning har två forskare, Lotte Alsterdal, filosofie doktor, och Jan Wallenberg, docent i statsvetenskap, haft i uppdrag att tillsammans med centrala parter och företrädare för kommuner, landsting/region samt fackliga organisationer genomföra ett forskningsprojekt kring lönebildning.

Resultatet av arbetet finns redovisat i en forskningsrapport som kan laddas ner från SKL:s hemsida [www.skl.se/publikationer](http://www.skl.se/publikationer).

Sveriges Kommuner och Landsting  
Avdelningen för arbetsgivarpolitik  
Förhandlingssektionen

Lena Emanuelsson

Martina Gustavsson