

Cirkulärnr: 1991:155  
Diariernr: 1991:2368  
Handläggare: Anders Nilsson  
Avdsek: KEP Ekadm  
Datum: 1991-11-06  
Mottagare: Kommunstyrelsen  
Ekonomikontoret  
Rubrik: Finansiell analys och styrning - metod för god ekonomisk hushållning  
Bilagor: Skriften "Finansiell ananlys och styrning"

### Finansiell analys och styrning - metod för god ekonomisk hushållning

I den nya kommunallagen fastställs att kommunerna ska ha god ekonomisk hushållning. Detta innebär bl a att kommunen över tiden ska ha en sund relation mellan kostnader och intäkter samt mellan utgifter och inkomster. Under 80- och 90-talet har det finansiella resultatet minskat för de allra flesta kommuner. En allt större del av skatteintäkterna går åt till att finansiera den löpande verksamheten. Trots att investeringsvolymen inte ökat minskar ofta självfinansieringsgraden. För att kommunerna även i framtiden ska klara av sina åtaganden är det viktigt att frågor rörande finansiell analys och styrning får en alltmer framskjuten plats i t ex uppföljnings- och budgetarbetet.

För att beskriva komplicerade finansiella samband och göra dessa begripliga krävs att bra analys- och styrmetoder utvecklas. I skriften FINANSIELL ANALYS OCH STYRNING beskrivs en metod för hur finansiell styrning kan läggas upp. Vidare beskrivs ett antal väsentliga finansiella mått och nyckeltal som visar statusen på en kommuns finansiella situation.

I skriften beskrivs även en metod som bygger på att tre finansiella nyckeltal vägs samman i ett poängsystem. Via poängsystemet kan den egna kommunens finansiella ställning följas över åren samtidigt som det är möjligt att jämföra sig med andra kommuner. Metoden exemplifieras genom en jämförelse av kommunerna i Malmöhus län.

Skriften har utarbetats av Komrev i Lund på uppdrag av Svenska Kommunförbundet och KEFU (rådet för Kommunal Ekonomisk forskning och utbildning).

Ytterligare exemplar av "Finansiell ananlys och styrning" kan beställas genom KEFU, Kommunförbundet Malmöhus, Box 53, 221 00 LUND, tfn 046-16 58 14.

Priset är 80:- (exkl moms), frakt och expeditionsavgift tillkommer. Beställningsblankett bifoga.

SVENSKA KOMMUNFÖRBUNDET  
Kommunalekonomi och personalpolitik  
Ekonomiadministrativa sektionen

Anders Haglund

Anders Nilsson